

TERO

DES PROFESSIONNELS ENGAGÉS POUR LES TERRITOIRES RURAUX

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015 |



© ANSF

www.tero.coop



© AVSF - C. Label

Sommaire

Mot du Président	P2
Présentation de TERO	P3
Domaines de compétences et savoir-faire	P4
Principales activités 2015	P5
Vie coopérative	P6
Filières et marchés paysans	P7
Élevage et santé animale	P8
Agroécologie et changement climatique	P9
Rapport financier	P10
Nos sociétaires	P11

Mot du Président

TERO, bureau d'études constitué le 16 janvier 2015 sous la forme de Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC), offre les services de ses professionnels associés (ingénierie de développement rural, études et évaluations, assistance technique, renforcement institutionnel et formation) pour contribuer dans les pays du Sud, dans les pays du voisinage européen ou en France, à l'amélioration des performances des agricultures familiales et du développement des territoires ruraux.

Ce rapport d'activité de l'année 2015 présente TERO et ses domaines d'expertise, la vie coopérative, les missions de consultance réalisées et les comptes au 31 décembre 2015.

Les résultats de cette première année sont issus d'une intense activité menée par les sociétaires, par le Conseil Coopératif et par le directeur de TERO. Ils ont été atteints grâce à : (i) la qualité du projet mis en place et auquel AVSF a pris une part importante depuis l'étude préalable jusqu'aux collaborations actuelles, définies dans une convention de partenariat, (ii) l'engagement de ses 62 coopérateurs, (iii) l'appui et le soutien des partenaires institutionnels, en particulier l'URSCOP en région Rhône Alpes, Rhône Alpes Développement Initiatives et le Crédit Coopératif.

Plus d'une dizaine de missions ont été réalisées en 2015 en Afrique, en Amérique latine, en Afghanistan et en Haïti par des sociétaires et concourent à une accumulation de références techniques et méthodologiques et à la viabilité éco-

nomique de la coopérative. Elles contribuent aussi à une reconnaissance de TERO dans le milieu du développement rural et de la coopération internationale grâce aux liens tissés avec des commanditaires (dont l'AFD et le FFEM), avec d'autres bureaux d'études et avec des experts indépendants.

Cette première année correspond aussi à l'installation de la SCIC (reconnaissance juridique, règlement interne, etc.) et au lancement d'une dynamique coopérative à laquelle le Conseil Coopératif a fortement contribué (réflexion à partir des activités réalisées, appui-conseil et suivi de la stratégie, préparation des assemblées, relations avec les sociétaires et commanditaires potentiels, etc.).

Les résultats répondent incontestablement aux objectifs définis dans l'étude de faisabilité. Ils révèlent une activité de vente de services supérieure aux prévisions (chiffre d'affaire de + 76 %) impactant favorablement la situation financière (résultat net de + 57 %). Cependant, la viabilité du projet institutionnel à moyen terme demeure un défi impliquant une plus grande reconnaissance de TERO et sa viabilité économique, permise par le déploiement de la vente de services d'expertise de qualité.

Dans cette perspective, le Conseil Coopératif et la Direction développent dès à présent plusieurs chantiers : élargissement des commanditaires, valorisation du potentiel du sociétariat, partage et valorisation des enseignements des missions réalisées, élaboration d'une posture différenciante de TERO et affichage

de ses plus-values, élargissement de réseaux avec des bureaux d'étude et avec des experts en Europe et dans les pays en développement, prospective sur l'expertise en France et dans les pays du voisinage de l'Europe, et enfin renforcement de la capacité opérationnelle de l'équipe.

Fondé sur une dynamique coopérative propice à une réflexion partagée, à la créativité, à l'initiative et à l'action, TERO est en capacité de mettre en œuvre son projet, de répondre aux demandes des commanditaires et de contribuer ainsi efficacement à la viabilité des agricultures familiales et paysannes.



Jean-Jacques BOUTROU,
Président de TERO



Présentation de TERO

TERO est une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC), constituée à Lyon le 16 janvier 2015, à l'initiative d'Agro-nomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF) et de 50 sociétaires-fondateurs.

Nos valeurs

Le choix de constituer une SCIC, par son organisation et son fonctionnement, est en adéquation avec le projet de TERO et ses valeurs. Les coopérateurs de TERO sont des experts de métier, des soutiens individuels et institutionnels et une organisation de la société civile (AVSF) qui engagent leurs capacités professionnelles, financières et institutionnelles au profit des populations paysannes et des structures d'appui au développement rural, dans le respect de leurs identités et des valeurs partagées au sein de la coopérative.

Le statut de SCIC permet :

- ▶ Une dynamique coopérative propice à la réflexion commune, à l'initiative, la créativité et la consolidation des capacités pour l'action ;
- ▶ Une transparence et un pouvoir partagé ;
- ▶ La recherche d'une durabilité de l'entreprise et le développement des services rendus, fondés sur la constitution de réserves impartageables ;
- ▶ La solidarité avec d'autres sociétés agissant dans l'esprit coopératif et l'intérêt collectif, et de manière générale avec toutes les structures coopératives et associatives œuvrant au développement d'une économie sociale et solidaire.

Les sociétaires de TERO alimentent la coopérative avec leurs expériences professionnelles diverses : ils sont chercheurs, agronomes, vétérinaires, agriculteurs, entrepreneurs, etc. Cette diversité de parcours vient enrichir les approches et les méthodes développées par TERO et constitue un vivier de compétences original dans le secteur de la coopération et du développement agricole et rural.

Notre mission

TERO agit pour le développement durable et équitable des territoires du Sud et du Nord, par la promotion des agricultures paysannes. Dans les pays du Sud, TERO fournit de l'expertise aux acteurs publics et privés pour permettre aux communautés rurales souvent menacées par l'exclusion et la précarité de se doter de revenus et de moyens d'existence durables et prendre en charge elles-mêmes leur développement. TERO se propose aussi de contribuer à la création de liens de solidarité et de coopération entre les acteurs des territoires, qu'ils soient ruraux ou urbains, publics ou privés, et de différents pays.

TERO œuvre pour le développement de systèmes alimentaires locaux dans l'intérêt des territoires en accompagnant une agriculture valorisant les ressources locales ainsi que le développement d'activités agricoles et de transformation agroalimentaire en milieu rural. En accompagnant les territoires vers une plus grande autonomie alimentaire et énergétique, TERO contribue au déve-

loppement des économies locales et d'une agriculture fournisseuse de services : création de richesse et de valeur ajoutée au niveau des territoires, création d'emplois, etc.

TERO œuvre pour le développement de l'agroécologie qui contribue à l'amélioration des performances des agricultures paysannes et répond, tant dans les pays du Sud qu'en France et dans les pays du voisinage de l'Europe, aux défis combinés alimentaires, écologiques, climatiques et de l'emploi du XXI^{ème} siècle. Les experts de TERO mobilisent leurs connaissances et compétences dans les domaines de l'agronomie, de l'élevage et de la structuration des services techniques aux producteurs et à leurs organisations.

Nos services

TERO est en capacité de mener des missions de courte ou de longue durée selon la demande des commanditaires, tant dans les pays du Sud, qu'en France et en Europe, bénéficiant d'un réseau international constitué par ses professionnels associés, résidant en France et dans des pays de coopération.





Domaines de compétences



Élevage et santé animale

- ▶ Gestion des élevages familiaux, pastoralisme
- ▶ Transformation et valorisation des produits animaux
- ▶ Dispositifs pérennes de santé animale, prévention et prophylaxie dans les élevages paysans
- ▶ Santé publique vétérinaire et bien-être animal



Gestion des ressources et agroécologie

- ▶ Gestion durable et valorisation des ressources à l'échelle d'un territoire

- ▶ Gestion du foncier et des espaces, gestion de l'eau agricole
- ▶ Accompagnement de la transition agroécologique, réduction des intrants chimiques
- ▶ Adaptation au changement climatique et diminution de l'impact de l'agriculture



Filières et marchés

- ▶ Amélioration de l'accès des familles paysannes aux marchés locaux, nationaux et internationaux
- ▶ Développement de capacités locales de transformation des produits
- ▶ Systèmes de labellisation et création de valeur ajoutée dans les



Développement territorial et institutionnel

- ▶ Aménagement du territoire, lien entre acteurs, politiques et territoires
- ▶ Services en milieu rural, création de petites ou moyennes entreprises
- ▶ Installation et transmission d'exploitations
- ▶ Réduction de la pauvreté en milieu rural, péri-urbain et urbain

Savoir-faire



Études et diagnostics

- ▶ Diagnostics multisectoriels des territoires, organisationnels et institutionnels
- ▶ Études de marché, de faisabilité et d'impact de programmes
- ▶ Mise en place et révision de cahiers des charges



Cycle de projet

- ▶ Formulation de projets et de plans d'affaires et appui à la maîtrise

d'ouvrage

- ▶ Suivi et évaluations de projets, programmes et politiques publiques



Capitalisation

- ▶ Dispositifs de capitalisation d'expériences et méthodes, production de référentiels et supports de diffusion et de formation
- ▶ Promotion de la stratégie des collectivités



Conseil et appui institutionnels

- ▶ Définition stratégique, appui à la planification locale
- ▶ Renforcement des capacités des groupes et des collectivités, bonne gouvernance
- ▶ Processus de concertation, gestion des conflits entre acteurs
- ▶ Dispositifs de formation et de transfert de compétences pour agriculteurs, techniciens, élus, etc.

Principales activités 2015

👥👥 Évaluation finale du projet Transfronterizo de développement territorial transfrontalier entre le Sud de la Colombie et le Nord de l'Équateur. Pour : AVSF, ADC, CCM.

👥👥 Appui au Ministère de l'Agriculture pour le développement des filières animales au niveau national en Afghanistan. Pour : ADEPTA.

👥👥 Évaluation du projet Procacao d'appui à la structuration d'une filière de cacao biologique et équitable et diagnostic de la filière cacao en Haïti. Pour : Conseil Départemental des Hauts-de-Seine.

👥👥 Évaluation finale d'un programme de synergies entre acteurs ouest-africains et français pour renforcer la capacité de l'agriculture familiale ouest-africaine à nourrir les villes. Pour : CFSI.

👥👥 Appui à la commercialisation des produits agricoles des membres de l'Uropcs dans la région des Savanes au Togo et évaluation finale du projet d'appui à la production biologique et équitable de l'union Atsemawoe au Togo. Pour : AVSF.

👥👥 Étude en appui à la conception d'un futur programme d'amélioration des pratiques d'élevage en périphérie d'aires protégées au Congo Brazzaville. Commanditaire(s) : WCS, Aspinall Foundation.

👥👥 Étude de faisabilité d'un futur programme national de formation agricole et rurale au Togo. Pour : AFD (AVSF chef de file de l'étude).

👥👥👥 Monitoring de trois projets de développement agricole de l'Union Européenne : adaptation climatique en Afrique de l'Ouest, développement de la filière canne à sucre à Madagascar et gestion de la trypanosomiase pour les petits éleveurs au Mozambique. Pour : EPTISA (fonds UE).

👥👥 Évaluation intermédiaire de la composante de gestion sociale de l'eau du projet Secal de sécurité alimentaire en Haïti. Pour : DDAS (MARNDR), AFD.

👥👥 Évaluation finale du projet Asstel, Accès aux Services et Structuration des Éleveurs Laitiers au Sénégal. Pour : GRET.

👥👥 Étude de faisabilité du futur programme Levekafe d'appui à la filière café en Haïti. Pour : INCAH, AFD.

👥👥 Formulation du programme d'appui aux filières durables et à l'aménagement des bassins versants en Haïti. Pour : FFEM, AFD (PRCC).

👥👥 Évaluation finale du projet Allpamanta d'irrigation, agroécologie et circuits courts, mis en œuvre par le conseil provincial de Pichincha en Equateur, en alliance avec AVSF. Pour : AVSF, GADDP.

Évaluation finale du projet Transfronterizo de développement territorial transfrontalier entre le Sud de la Colombie et le Nord de l'Équateur (févr.-mars 2015)



Le projet Transfronterizo a été exécuté par Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF) et ses partenaires locaux sur le territoire Pasto situé entre le nord de l'Equateur et le Sud de la Colombie, dans un contexte de tensions politiques locales et de fortes pressions sur les ressources naturelles. Il avait pour objectifs la mise en place de mécanismes de gestion participative des territoires, le renforcement des initiatives d'accès aux marchés locaux, la négociation entre les communautés et les autorités locales et le transfert d'expériences du territoire du Pasto à un niveau national, voire international. TERO a ré-

lisé l'évaluation finale de ce programme en analysant les moyens employés et l'utilisation des fonds, les synergies entre les acteurs locaux et les différentes actions menées au niveau local, et le niveau d'atteinte des résultats et objectifs affichés. L'impact du programme a été étudié du point de vue qualitatif (réponse aux objectifs fixés, inclusion de la thématique "genre", etc.) et quantitatif (nombre de bénéficiaires, amélioration de la production et de l'économie des familles) et a été complété par l'analyse des risques concernant la pérennité des actions entreprises et la diffusion du modèle agro-écologique promu.

Évaluation d'un programme de soutien à l'alimentation des villes ouest africaines par l'agriculture familiale (avr.-juin 2015)

TERO a évalué le programme Agriculture et Alimentation du Comité Français Pour la Solidarité Internationale (CFSI) au Bénin, au Togo et en France. Ce programme cherche à développer des synergies entre acteurs du changement ouest-africains et français pour renforcer la capacité de l'agriculture familiale ouest africaine à nourrir les villes. Il comporte deux volets : (i) promotion d'alternatives en Afrique de l'Ouest pour la valorisation et la consommation de produits locaux issus de l'agriculture familiale, (ii) sensibilisation et plaidoyer sur les enjeux de la consommation locale et de l'agriculture familiale. TERO a révisé la cohérence et la pertinence du programme et réalisé un bilan quantitatif et qualitatif de ses résultats. L'analyse des processus



en route, des évolutions, changements, et contribution à des effets constatés a permis à TERO d'élaborer des recommandations pour la continuité de ce programme et notamment pour l'instruction d'une demande de nouvelle convention de financement triennal auprès de l'AFD.



Vie coopérative

Un sociétariat diversifié

Une enquête effectuée en novembre 2015 auprès des coopérateurs individuels a mis en évidence une communauté fondée sur des valeurs et un projet, ainsi qu'une diversité de profils, de disponibilités et de motivations, avec un sociétariat composé en majorité d'experts associés (45 coopérateurs, + 28 % suite à l'élargissement du sociétariat en novembre 2015), mais aussi de soutiens individuels (12 coopérateurs). En effet, TERO propose différentes formes de participation à ses sociétaires : (i) Apporter de l'expertise ; (ii) Participer à des travaux de réflexion et de capitalisation ; (iii) Animer des chantiers de la SCIC ; (iv) Présenter et représenter TERO dans leurs espaces professionnels en France, en Europe et dans différents pays de coopération. Par ailleurs, les sociétaires les plus nombreux sont salariés (environ 2/3 des experts associés), puis consultants de métier et enfin retraités. Cette diversité de profils témoigne d'un potentiel important d'expertises mobilisables et d'expériences partageables, mais traduit aussi une capacité variable d'instruction et de mise en œuvre de missions, capacité renforcée et ajustée par l'équipe salariée de TERO.

L'enquête a aussi dégagé les principales attentes des sociétaires : (i) participer à des groupes d'experts autour de compétences et sur la base d'expériences et méthodes déployées par TERO et ses sociétaires ; (ii) réaliser des missions d'expertise ; (iii) bénéficier du portage de missions par TERO ; (iv) travailler en synergie avec d'autres bureaux d'études portés par des sociétaires.

Un sociétariat en progression

Fondé avec 51 sociétaires le 16 janvier 2015, TERO en compte actuellement 62 suite à l'intégration de 11 nouveaux membres (SCIC SENS et 10 experts associés) lors de l'Assemblée Générale du 6 novembre 2015. Le sociétariat de TERO comprend désormais 4 sociétaires institutionnels (AVSF, SCOP Ethiquable, URSCOP, SCIC SENS) et 58 sociétaires individuels (1 salarié, 45 experts associés, 12 soutiens individuels). Le Conseil Coopératif a retenu le principe d'accueillir lors de chaque assemblée générale des candidats porteurs des valeurs de TERO et susceptibles de renforcer ses capacités potentielles à fournir des services d'expertise en apportant de nouvelles compétences thématiques et méthodologiques et de nouvelles connaissances géographiques.

Un Conseil Coopératif actif

Le Conseil Coopératif est constitué du Président et d'un représentant de chacun des quatre collèges de la SCIC : (i) organisations de la société civile, (ii) experts associés, (iii) soutiens individuels et collectifs et (iv) salariés. Il s'est réuni à quatre reprises en 2015 pour suivre les activités et la mise en œuvre de la stratégie de TERO, appuyer et conseiller la direction, mener des réflexions prospectives, adopter un règlement intérieur et appuyer la dynamique coopérative (assemblées, liens entre les sociétaires, etc.). Parmi les sujets majeurs traités au cours de ces réunions, ont été abordés la stratégie de différenciation et de mise en valeur des plus-values

de TERO, l'amélioration de la communication, l'élaboration de notes thématiques, le développement de la prospection et des relations avec des commanditaires potentiels, la connaissance des attentes des coopérateurs et l'élargissement du sociétariat.

Le Conseil Coopératif 2015



Jean Jacques BOUTROU

Collège experts associés de TERO | Président de TERO



Pierril LACROIX

Collège salariés de TERO | Directeur de TERO



Christophe EBERHART

Collège soutiens individuels et collectifs de TERO, catégorie soutiens institutionnels | Co-fondateur d'Ethiquable, responsable du développement des produits



Xavier PEYRACHE

Collège organisations de la société civile associées de TERO | Membre du bureau d'AVSF et consultant



Marine RENAUDIN

Collège experts associés de TERO | Chargée de mission sécurité alimentaire et politiques de développement au Ministère de l'Agriculture



Évaluation finale du projet d'appui à la production de cacao biologique et équitable par l'Union Atsemawoe au Togo (sep.-oct. 2015)

Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF) a fait appel à TERO pour évaluer son projet d'appui à la production de cacao biologique et équitable de l'Union Atsemawoe au Togo, dont les objectifs étaient l'amélioration des pratiques agricoles et de post-récolte afin d'augmenter les volumes produits et le renforcement des capacités de l'Union Atsemawoe, lui permettant d'obtenir une certification biologique et équitable et un accès durable à des marchés d'export rémunérateurs. TERO a étudié la pertinence du projet et l'atteinte de ses résultats, ainsi que les risques potentiels pour finalement élaborer des recommandations pour une nouvelle phase de projet présentée auprès de bailleurs Hollandais. Un focus a été fait notamment sur le soutien à la diversification des activités des familles paysannes (productions vivrières en complément des filières café et cacao) et sur l'articulation des différents acteurs de la filière (organisations de producteurs, acteurs publics, acteurs de la coopération).

Filières et marchés paysans

Accès aux marchés difficile

L'agriculture familiale garantit 60 à 70 % des besoins alimentaires de la planète et répond au niveau local aux défis d'une alimentation saine, du développement des territoires ruraux, de la gestion durable des ressources naturelles et de la création d'emplois. Cependant, dans de nombreux pays du Sud, la majorité des familles paysannes commercialise ses produits dans des circuits informels, précaires et inéquitables. Les règles actuelles de l'économie mondiale placent les petits paysans en concurrence avec des acteurs qui dominent les filières agroalimentaires, et leurs productions face à des produits importés généralement subventionnés.

Des filières et marchés adaptés

Le développement de systèmes de garantie et de certification (origine, qualité traditionnelle ou gustative des produits, modes de production bénéfiques pour les Hommes et l'environnement) et le renforcement d'un lien direct entre pro-

ducteurs et consommateurs permet d'assurer une plus juste répartition de la valeur ajoutée entre les acteurs au sein d'une filière, ainsi qu'une reconnaissance réelle du travail des producteurs et de la qualité de leurs produits.

Position et actions de TERO

TERO défend une double approche, à la fois "filière" et "territoire", prenant en compte la compétitivité et la viabilité économique des filières, afin de rétablir des relations équilibrées entre ses acteurs. TERO soutient la différenciation et la valorisation des produits sur les marchés en accompagnant des processus de gestion post-récolte, de transformation et de mise en marché au sein de filières spécifiques, tout en mettant en œuvre une expertise pointue au service du développement des circuits courts et des organisations de producteurs. TERO contribue ainsi à répondre aux nouvelles attentes sociétales en matière d'alimentation, dans les pays du Sud comme en France.

Étude de faisabilité du futur programme Levekafe d'appui à la filière café en Haïti (oct. 2015-janv. 2016)

TERO a réalisé une étude de faisabilité du futur projet Levekafe d'appui à la filière café en Haïti financé par l'Agence Française de Développement (AFD), dans un contexte de baisse structurelle de la

production de café dans le pays et d'un plan de relance quinquennal de la filière, élaboré entre ses acteurs et l'État. Ce projet, qui pourra démarrer d'ici fin 2016 et sera financé à hauteur de 6 millions d'euros par l'AFD, comprendra plusieurs composantes : développement de la production, appui aux services financiers, développement de la recherche et de la formation et renforcement d'une instance de gestion de la filière café. TERO a effectué un diagnostic actualisé



de la filière, ce qui lui a permis d'analyser les principaux défis à relever et de prioriser certaines orientations, validées ensuite par l'AFD pour son instruction.



Appui au Ministère de l'Agriculture pour le développement des filières animales au niveau national en Afghanistan (depuis mars 2015)

Sur financement de l'Agence Française de Développement (AFD) et en contrat avec l'Adepta, TERO réalise des missions courtes en Afghanistan ayant pour objectifs l'appui à la constitution de filières autonomes et viables en élevage via l'augmentation de la production et de la commercialisation des produits d'élevage, la construction d'une offre de services aux filières et la structuration du monde professionnel agricole en accompagnant l'émergence de coopératives. TERO apporte notamment son appui au développement d'un centre d'insémination artificielle et aux coopératives laitières et réalise une évaluation continue des réalisations du projet et de ses résultats et effets au niveau des bénéficiaires. TERO élabore également des recommandations sur les mesures adéquates à adopter et a conduit une étude de faisabilité d'un programme national de développement de l'élevage.

Élevage et santé animale

Enjeux des élevages

Les systèmes de production paysans comprennent le plus souvent des élevages qui représentent une source de revenus importante pour de nombreuses familles et sont soumis à des enjeux majeurs : (i) évolution de la demande des besoins alimentaires liés à la croissance démographique et à l'urbanisation, (ii) accroissement et sécurisation des revenus des éleveurs, (iii) intensification productive en cohérence avec une gestion durable des ressources naturelles et la résilience des élevages, (iv) santé des animaux, condition sine qua non pour atteindre des performances productives, économiques et contribuer à la santé publique.

Besoins en appui-conseil

Face à ces enjeux, les acteurs publics, les organisations paysannes et les institutions professionnelles et techniques doivent sans cesse agir pour améliorer les performances des élevages, s'adapter aux marchés ou en rechercher de nouveaux, et couvrir les territoires avec des services de santé animale. Ces acteurs peuvent être confrontés à une diversité de besoins tels qu'accéder à des études prospectives par filière, mobiliser des connaissances techniques et sanitaires spécialisées, renforcer des capacités institutionnelles pour assurer un maillage territorial de contrôle sanitaire ou élaborer et mettre en place des programmes d'amélioration des élevages. Des compétences de professionnels nationaux et internationaux doivent alors être recherchées et mobilisées pour répondre à ces besoins.

Position de TERO et actions

Avec l'objectif de renforcer les capacités des systèmes de production dans le domaine de l'élevage et de répondre au mieux aux besoins des éleveurs, de leurs organisations ainsi que des acteurs publics et privés du secteur, TERO propose un ensemble de services d'appui à l'élevage. Avec une approche innovante, TERO apporte une expertise sur la structuration de dispositifs de santé animale à des niveaux local ou national (prophylaxie, soins alternatifs, épidémiologie, etc.), ainsi que sur l'amélioration des performances zootechniques et de la conduite des élevages (intégration agriculture-élevage, agroécologie, etc.). TERO contribue aussi à l'amélioration de la valorisation économique des productions animales en apportant une expertise sur la structuration des filières concernées.

Étude en appui à la conception d'un futur programme d'amélioration des pratiques d'élevage en périphérie d'aire protégée au Congo Brazzaville (juin-juill. 2015)

The Wildlife Conservation Society (WCS) et Aspinall Foundation, fondations spécialisées dans la conservation de l'environnement, ont sollicité l'expertise de TERO afin de définir une stratégie d'ap-



pui au secteur de l'élevage en périphérie d'une aire protégée sur le plateau Batéké, au Congo. TERO a effectué un diagnostic de la filière des petits ruminants dans la zone d'intervention et analysé les potentialités de développement de l'élevage par les communautés afin de limiter son impact environnemental sur la zone, tout en garantissant une activité rémunératrice aux éleveurs. Des recommandations en matière de contenus, modes d'intervention et phasage de futurs appuis au secteur ont également été formulées pour les fondations ayant sollicité la mission.

Agroécologie et changements climatiques

Enjeux agricoles des changements climatiques

Selon la Banque Mondiale, il y aura 100 millions de personnes pauvres supplémentaires d'ici 2030 dues aux changements climatiques. S'ils se traduisent par l'accroissement des températures et une modification de la pluviométrie selon les territoires, c'est l'accroissement des aléas climatiques qui représente la première menace pour les agricultures familiales et paysannes et fait peser une menace réelle sur la sécurité alimentaire (irrégularité des campagnes agricoles, fluctuation des rendements, volatilité des prix, montée des épidémies, etc.). Aujourd'hui, les enjeux agricoles liés aux changements climatiques sont doubles : réduire la production de gaz à effet de serre et améliorer la résilience des systèmes agricoles.

Pourquoi l'agroécologie ?

Pour accompagner les systèmes agricoles vers plus de résilience et durabilité, l'agroécologie propose la mise en œuvre d'un ensemble de nouvelles pratiques optimisant les interactions biologiques positives et permettant de réduire l'utilisation d'intrants : accroissement de la biodiversité cultivée, associations de cultures, agroforesterie, intégration agriculture-élevage, lutte intégrée, amélioration de la fertilité et de la couverture des sols, etc. L'agroécologie permet d'accroître la productivité, particulièrement dans les régions tropicales et subtropicales, l'autonomie et le revenu des paysans. C'est aussi une organisation sociale favorisant l'emploi rural et une répartition plus juste des facteurs de production (foncier, eau, crédit, etc.).

Position et actions de TERO

Pour ces raisons, TERO fait le choix d'accompagner la transition agroécologique, tant dans les pays du Sud qu'en France. Ayant acquis une expertise reconnue dans ce domaine, TERO propose un ensemble de services destinés principalement à des organisations de producteurs (groupes d'auto-développement, coopératives, fédérations, interprofessions) et à des collectivités territoriales ou autres acteurs publics désireux de mettre en place et de soutenir des dynamiques agroécologiques.



Formulation du programme d'appui aux filières durables et à l'aménagement des bassins versants dans le département du Sud d'Haïti (déc. 2015-janv. 2016)

TERO a réalisé avec Oréade-Brèche une étude de faisabilité détaillée d'un programme éligible aux financements du Programme de Renforcement des Capacités Commerciales (PRCC) de l'Agence Française de Développement (AFD) et du Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM) pour une gestion durable des bassins versants et des activités agricoles dans le département du Sud d'Haïti. Ce programme mettra en œuvre une approche transversale de la gestion des bassins versants au niveau territorial et la

promotion de filières durables avec le développement de l'agroforesterie dans la filière cacao et le développement durable de la filière vétiver à l'aide de pratiques de culture agroécologiques. Ce programme sera mis en œuvre par le Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE), en alliance avec des opérateurs spécialisés dans la formation et l'accompagnement des agriculteurs, dans la mise en place d'une approche agroécologique et dans l'appui aux filières paysannes, notamment cacao et vétiver.



Évaluation du projet Allpamanta d'irrigation, agroécologie et circuits courts dans la province Pichincha en Équateur (déc. 2015-févr.2016)

Le projet Allpamanta, mis en œuvre par le conseil provincial de Pichincha en Équateur sur fonds de l'Union Européenne et en alliance avec AVSF, avait pour objectif l'amélioration de la souveraineté alimentaire des familles paysannes et du canton Cayambe au travers de la promotion de l'irrigation paysanne, la transition agroécologique des exploitations, la commercialisation en circuits courts et la mise à l'échelle de ces propositions au travers de politiques publiques de soutien. TERO a été sollicité afin d'analyser l'appropriation de la proposition de projet par les acteurs locaux, évaluer les résultats atteints et les

effets du programme, analyser la durabilité des initiatives en marche et stimuler des discussions sur le renforcement de capacités des acteurs et institutions publiques dans les champs thématiques développés par le projet. Les principaux acquis du projet Allpamanta ont été l'amélioration de l'accès à l'irrigation pour plus de 4000 familles paysannes et indiennes du canton Cayambe, la diffusion de l'agroécologie auprès de plus de 400 exploitations et la mise en place de circuits courts pour la valorisation des produits agroécologiques, au niveau local mais aussi de la ville de Quito.

Rapport financier

Un plan d'affaires pluriannuel a été formulé à la constitution de TERO, basé sur les hypothèses suivantes :

- ▶ Un chiffre d'affaires en année 1 de 122 400 euros, environ 200 000 euros en année 2 puis en croissance continue les années suivantes pour atteindre environ 500 000 euros à partir de l'année 4 ;
- ▶ Un résultat déficitaire de 51 721 euros en année 1, environ 17 000 euros en année 2, puis positif les années suivantes ;
- ▶ Un financement des premières années assuré par les apports en capital social des sociétaires et un emprunt sur 5 ans.



COMPTE DE RÉSULTATS 2015 EN EUROS

Chiffre d'affaires	215 177
Valeur ajoutée	54 879
Excédent brut d'exploitation	-20 225
Résultat d'exploitation	-21 878
Résultat net	-22 258

Le chiffre d'affaires de la première année d'activité (2015) est supérieur au prévisionnel d'un montant de + 92 777 euros et le résultat net de + 29 463 euros.

Si les objectifs d'activités ont été dépassés, la marge brute obtenue dans le cadre des missions est en moyenne plus faible que pensé initialement, ce qui implique de se projeter sur une base de chiffre d'affaire plus élevé pour les prochaines années afin d'atteindre un résultat net positif.

Sur la base des résultats obtenus en année 2015, un prévisionnel a été construit pour 2016 à 360 000 euros de chiffre d'affaires pour un résultat à l'équilibre.

BILAN FINANCIER 2015 EN EUROS

ACTIF	Valeurs	PASSIF	Valeurs
Actif à court terme		Passif à court terme	
Matière première		Dettes fournisseurs	94 356
Stocks		Honoraires à payer	
Trésorerie	58 117	Salaires à payer	
Crédit de TVA à reporter	379	Intérêts à payer	
Frais payés d'avance		Impôts et taxes à payer	
Créances commanditaires	36 114	Dettes fiscales et sociales	17 770
		Subvention reportée	
A recevoir non facturé	109 014	Soldes banques créditeurs	
Charges constatées d'avance	40 850	Dettes court terme	17 741
Intérêts à recevoir		Produits constatés d'avance	22 408
Total actif à court terme	244 473	Total passif à court terme	152 275
Actif à long terme		Passif à long terme	
Placements à long terme		Emprunt de banque	26 690
Immobilisations nettes	929	Capital social	57 000
Placements en titres	305	Résultat de l'exercice	-22 258
Autres valeurs		Réserves ou fonds propres	
		Autres dettes à long terme	32 000
Total actif à long terme	1 234	Total passif à long terme	93 432
TOTAL ACTIF	245 707	TOTAL PASSIF	245 707

Le Bilan présente des valeurs importantes au niveau des dettes fournisseurs (consultants non payés au 31/12/2015) et au niveau des créances, liées à des retards de paiement par les commanditaires (administrations publiques des pays de coopération principalement). Ces retards ont été régularisés par la suite.

Le fonds de roulement de TERO en 2015 s'établit à 92 199 euros, le besoin en fonds de roulement étant de 33 703 euros.



© AVSE - B. Girard

Nos sociétaires

Collège salariés

Pierril LACROIX

Collège soutiens individuels et collectifs

Catégorie soutiens individuels :

Claudie BAUCHER
Valentin BEAUVAL
Catherine BUREAU-CHEVALIER
Thierry CAILLAUX
Julien DESMEDT
Jean-Noël FAURE
Bruno FORAND
Jacques LOYAT
Élisabeth MULLER
Bertrand NAEGELEN
Michel PROST
Luc RABALLAND

Catégorie soutiens institutionnels :



Ethiquable



Solidarités Entreprises Nord-Sud

SCIC SENS



SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES
D'INTÉRÊT COLLECTIF

SEP/ URSCOP

Collège Organisations de la Société Civile



Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières

Collège Experts associés

Jean-Marie ABBES
Frédéric APOLLIN
Sylvain AUBERT
Vincent AUVIGNE
Emmanuel BAYLE
Cécile BÉRUT
Sylvain BLEUZE
Christophe BOSCHER
Jean Jacques BOUTROU
Hubert CATHALA
Martial CHARPIN
Sylvie CHASSELAY
Christophe CHAUVEAU
Anaïs CHOTARD
Marc-Edouard COLIN
Pierre COLLIÈRE
Philippe COLLIN
Sylvain COLMET-DAAGE
Florent CORNU
Carlos CUBILLOS
Laurent DIETSCH
Guy DURAND
Grégoire ETESSE
Sébastien GIRARD
Barbara GUITTARD
Hédia HADJAJ
George JAY
Michel LAFORGE
Joseph LE BLANC

Philippe LHOSTE
Laurence MARANDOLA
Gilles MARÉCHAL
Cédric MARTIN
Sarah MÉTAIS
David MILLET
Jean PAYEN
Xavier PEYRACHE
Yves RAFFIN
Marine RENAUDIN
Gauthier RICORDEAU
Gaylord ROBIN
Katia ROESCH
Danièle SEXTON
Romain VALLEUR
Carl WAROQUIERS



© AVSF

Partenaires financiers



Ils nous font confiance



TERO

Des professionnels engagés pour les territoires ruraux

TERO

14, F bis, avenue Berthelot
69007 Lyon

Directeur

Pierril LACROIX
Tél : 04 78 69 79 98
Port : 06 09 74 89 46
p.lacroix@Tero.coop

Président

Jean-Jacques BOUTROU
jj.boutrou@tero.coop

Assistante de direction

Cristina LIBRALATO
contact@tero.coop

Réalisation : Chloé Fontfreyde, Pierril Lacroix,
Jean Jacques Boutrou

Conception graphique : Bruno Forand
www.possibility.fr, Juliette Fontfreyde

Crédits photos : TERO, AVSF

TERO est membre de l'URSCOP et d'Inter-Réseaux SCI

