

RAPPORT D'ACTIVITÉ

TERO

Des professionnels engagés pour les territoires ruraux



Madagascar. Renforcement des coopératives dans la filière ananas

2016

www.tero.coop

Mot du Président

2016 est la seconde année d'activité de notre jeune coopérative. Elle rime avec un élargissement du sociétariat – 62 sociétaires fin 2015 et 68 sociétaires à fin 2016. Ce mouvement témoigne d'un attrait particulier de TERO pour des experts souhaitant s'engager sur les thématiques de la viabilité des agricultures familiales, des transitions agroécologiques des systèmes agricoles ou des dynamiques de développement territorial. Nos experts associés s'inscrivent dans une démarche éthique, de dialogue et de participation aux décisions de la coopérative qui fait la particularité du bureau d'études qu'est TERO.

En 2016, la vie coopérative de TERO a commencé à réellement émerger avec des échanges, des réflexions partagées et la production de notes thématiques. L'élaboration d'une stratégie d'expertise en France et de premières actions dans ce domaine y ont contribué. Ces activités

nouvelles ont apporté à TERO une capacité renforcée de communication, notamment via le site internet. Elles ont permis de mobiliser la quasi-totalité des sociétaires, dont 18 dans la réalisation de missions d'expertise.

Ce rapport d'activité reflète la dynamique d'évolution de TERO tant en ce qui concerne ses activités que sa situation économique, avec un doublement du chiffre d'affaires comparé à celui de 2015 et un résultat net excédentaire. Ce bilan positif a été atteint grâce à l'engagement et à la qualité professionnelle de notre équipe, au travail du Conseil Coopératif et des sociétaires, en particulier ceux ayant pris part à la réalisation de missions ou ayant contribué à mobiliser leurs réseaux.

Les défis majeurs pour notre coopérative en 2017 concernent à la fois sa viabilité économique et sa dynamique institutionnelle : 1) obtenir de nouveaux contrats d'expertises à l'international et en France et associer davantage de

sociétaires à leur identification et mise en œuvre, 2) renforcer la dynamique coopérative afin de mutualiser les enseignements tirés des expériences, produire des références méthodologiques, et valoriser le potentiel du sociétariat, 3) élargir le réseau des relations de TERO avec des commanditaires potentiels et des partenaires institutionnels et professionnels à l'international et en France.



Jean-Jacques BOUTROU

SOMMAIRE

Les faits marquants 2016	p.3
TERO, des professionnels engagés pour les territoires ruraux	p.4
Principales activités 2016 à l'international	p.6
Développement de l'expertise en France	p.9
Rapport financier	p.10
Nos sociétaires	p.11

Mot du Directeur

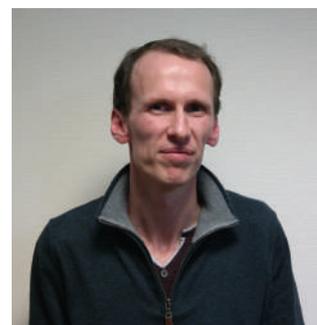
En 2016, première année complète d'activité de TERO, le champ des commanditaires s'est élargi, avec différentes institutions publiques de coopération faisant confiance à notre structure, non seulement l'Agence Française de Développement (AFD) avec qui TERO avait initié des premières missions en 2015, mais aussi le Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM), le Conseil Départemental des Hauts-de-Seine, la Coopération Technique Belge (CTB), la Coopération Allemande (GIZ) ou le Fonds International de Développement Agricole (FIDA). TERO a aussi consolidé ses appuis au secteur de la société civile, en réalisant différentes missions appréciées par des ONG soutenant des programmes d'agriculture familiale et d'agroécologie telles que le GRET, Inter Aide, Inades-Formation, Essor et la Plate-Forme pour le Commerce Equitable (PFCE). Le partenariat avec notre sociétaire Agronomes et

Vétérinaires Sans Frontières (AVSF) s'est également renforcé avec plusieurs missions commanditées dans différents pays, notamment au second semestre.

Les missions réalisées en 2016 restent de court terme (inférieures à 6 mois), mais il a été intéressant d'observer d'une part un début de fidélisation auprès de différents commanditaires (AFD, FFEM), d'autre part la réalisation de quelques missions de taille significative (budget supérieur à 50 000 €), et un certain allongement de leur durée. Plus d'un tiers des missions réalisées par TERO en 2016 ont été obtenues par sollicitation directe. Cela a permis d'appliquer des critères de choix assez spécifiques pour la réponse à appels d'offres et d'avoir un taux de réussite élevé (52%). Finalement, le positionnement de TERO sur des missions en France a contribué à la diversification des activités, avec le démarrage de trois missions dans les domaines de l'agroécologie et des circuits alimentaires locaux. Cette année écoulée a donc permis un doublement du nombre total de missions réalisées ou

initiées en 2016 par rapport à 2015 (24 missions en 2016 contre 12 en 2015).

Ces acquis nous permettent d'envisager de nouveaux défis en 2017 qui se traduiront notamment par un renforcement de l'équipe technique, l'arrivée de nouveaux sociétaires et la préparation de missions d'appui de moyen terme complémentaires des expertises de court terme développées jusqu'alors par TERO.



Pierril LACROIX

Élargissement du sociétariat

Avec l'admission de six candidats lors de l'Assemblée Générale qui s'est tenue le 10 juin 2016 à Lyon dans les locaux de l'Union Régionale des SCOP Auvergne-Rhône-Alpes, la coopérative compte désormais 68 sociétaires.



Renforcement de l'équipe technique

Chloé Fontfreyde, étudiante en agronomie à l'ENSAIA, a réalisé son stage de fin d'études chez TERO. Durant six mois, elle a apporté un appui au développement de l'activité, animé un groupe de travail sur l'expertise de TERO en France et développé la communication interne et externe. En octobre, Chloé a été embauchée pour six mois pour poursuivre et consolider les travaux initiés.

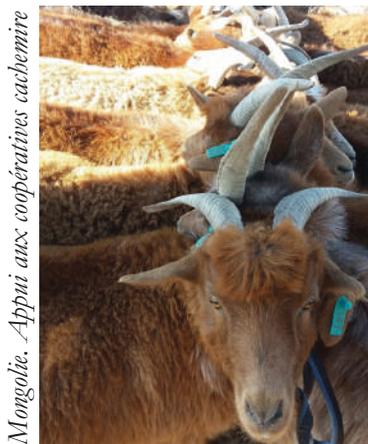
LES FAITS MARQUANTS 2016

Un Conseil Coopératif actif

Le Conseil Coopératif s'est réuni à quatre reprises en 2016 pour dégager des enseignements issus des activités réalisées par TERO, discuter et proposer des actions relatives à la vie coopérative (travaux de groupe, notes thématiques, Assemblée Générale, etc.), réfléchir sur les évolutions futures et chantiers à développer, et appuyer et conseiller l'équipe salariée.

Une diversification à l'international

Des alliances avec d'autres bureaux d'études ont été conclues en 2016 pour des expertises impliquant des compétences complémentaires à celles mobilisées par TERO. La réalisation d'un nombre plus important de missions a contribué à un accroissement du nombre de pays d'intervention (19 pays en 2016 contre 10 pays en 2015) dont plusieurs pays anglophones, en Afrique de l'Est et dans l'Océan Indien. Ces activités élargissent le positionnement initial de TERO sur Haïti, les pays Andins et l'Afrique de l'Ouest (*voir p.6*).



Mongolie. Appui aux coopératives cachemire

La production de notes thématiques

Les sociétaires ont élaboré des notes de synthèse permettant le partage de références sur les thématiques d'intervention de TERO : Systèmes Alimentaires Territorialisés (août 2016), Agroécologie et agriculture Bio (novembre) et Élevage et santé animale (décembre). Les deux premières notes ont été diffusées aux partenaires et potentiels commanditaires de TERO en France.

Un nouveau souffle pour le site internet

L'architecture du site a été améliorée et son contenu enrichi : références, carte des missions réalisées, actualités, mini-CV d'experts, focus thématiques pour chaque domaine de compétence, et page dédiée à l'expertise de TERO en France. Plusieurs sollicitations via le site web ont été reçues au deuxième semestre 2016, démontrant son utilité et efficacité.

Développement des expertises en France

Une vingtaine de sociétaires ont contribué à un groupe de travail pour le développement des expertises de TERO en France. Ont émergé des éléments justifiant le bien-fondé de la démarche, mais aussi des besoins en termes de prospection et réseaux. Des partenariats avec des structures et personnes proches ont été établis – bureau d'études CIEDEL, ARDEAR Auvergne-Rhône-Alpes (*voir p.9*).



L'entrée de TERO dans le groupe AVSF

Par consultation électronique, les sociétaires ont voté en novembre 2016 l'entrée de TERO dans le Groupe AVSF, incluant les ONG équatorienne et péruvienne, CESA et Progreso. Juridiquement indépendantes et économiquement autonomes, de métiers et géographies complémentaires, ces entités portent des valeurs communes. Le Groupe AVSF est un espace de partage, de mutualisation et de coordination d'actions, offrant à TERO des références techniques et méthodologiques, des missions dans les pays andins, un vivier de compétences, etc.



TERO, des professionnels engagés pour les territoires ruraux

TERO est un bureau d'études constitué sous la forme de Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC), créé le 16 janvier 2015 par 51 sociétaires, personnes morales et physiques.

Nos services

Il offre les services de ses professionnels associés pour contribuer, à l'international et en France, à l'amélioration des performances des agricultures familiales et au développement des territoires ruraux. TERO propose des expertises en ingénierie de développement rural, études et évaluations, assistance technique, renforcement institutionnel et formation. Ses domaines de compétence couvrent l'insertion des Organisations Professionnelles (OP) dans les marchés agricoles locaux et internationaux (dont filières labélisées bio et en commerce équitable, ainsi que circuits courts), l'amélioration des performances agroécologiques des systèmes de productions végétales et d'élevage, l'ingénierie de dispositifs de santé animale, et la gestion durable des ressources naturelles. TERO peut mener des missions

de courte ou longue durée sur les territoires concernés en fonction de la demande des commanditaires et dispose de références dans une vingtaine de pays de coopération au développement et en France.

Le sociétariat

Les 68 sociétaires actuels de TERO constituent un vivier de compétences et d'expérience permettant la mobilisation d'un réseau de personnes ressources et de partenaires implantés localement à l'international et en France. Quatre sociétaires institutionnels nous accompagnent – Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF), Éthiquable, Solidarités Entreprises Nord-Sud (SENS), et l'Union Régionale des Sociétés Coopératives et participatives (URSCOP) Auvergne-Rhône-Alpes – et apportent leurs compétences, expérience et réseaux, tant dans leurs domaines spécifiques d'intervention que dans la gestion de sociétés coopératives. Aujourd'hui, TERO compte plus de 50 experts associés, consultants ou professionnels confirmés du développement agricole et rural en France et à l'international.



Mozambique. Agroécologie et circuits-courts en milieux urbain et périurbain

Marine Renaudin, élève ingénieur des Ponts, des Eaux et des Forêts (précédemment au MAAF) – Île-de-France, France



« J'ai travaillé deux ans pour Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF) au Togo, ONG qui a une expertise juste, pertinente et pas assez partagée de mon point de vue. Lorsque j'ai appris la création de la SCIC TERO, cherchant à valoriser l'expertise du

réseau AVSF, mon engagement à cette nouvelle aventure m'a semblé évident. Alors en poste au Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt (MAAF), chargée des questions de sécurité alimentaire dans les enceintes multilatérales (Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture [FAO], G20, etc.), mon engagement à TERO était aussi un moyen de ne pas travailler hors sol sur ces enjeux aussi complexes que politiques.

À sa création, j'ai décidé de proposer ma candidature au Conseil Coopératif en tant que représentante du collège des Experts associés. J'occupe toujours cette fonction, avec Christophe Eberhart, représentant du collège Soutiens, Pierril Lacroix, représentant du collège Salariés, Luc Raballand (remplaçant Xavier Peyrache), représentant du collège Organisations de Solidarité Internationale (OSI), et Jean-Jacques Boutrou, Président de TERO. Nous nous

réunissons une fois par trimestre pour faire un point sur les activités et réfléchir aux aspects stratégiques, notamment sur la spécificité du statut coopératif de TERO : Comment favoriser au sein des sociétaires le sentiment d'appartenance à TERO ? Comment valoriser l'expertise-métier des sociétaires non consultants ? Comment actionner efficacement les réseaux des sociétaires ? Comment construire une "vision TERO" des grands enjeux à l'international et en France ? La complémentarité de nos expériences nourrit nos échanges. C'est très agréable de voir TERO prendre forme aussi rapidement.

Fonctionnaire sur les thèmes de l'agriculture et des territoires, c'est très enrichissant et important pour moi d'appartenir à cette coopérative, car je suis convaincue qu'on a beaucoup à apprendre de notre diversité au sein des sociétaires. C'est une force pour mieux comprendre les enjeux du monde. »

Nos partenaires :



Ils nous font confiance :



Étude filières pour la Coopération Belge au Burundi

TERO a réalisé entre octobre et décembre 2016 une étude des filières riz, maïs et banane au Burundi et des stratégies de valorisation et de commercialisation de ces produits. Cette étude a été réalisée pour la Coopération Technique Belge (CTB) au Burundi dans le cadre du Programme d'Appui Institutionnel et Opérationnel au Secteur Agricole (PAIOSA). La mission avait pour objectif de pallier au manque de débouchés dû à la méconnaissance du marché national et de la sous-région et à l'absence de stratégies de vente appropriées. L'étude a permis d'améliorer la connaissance des circuits de distribution et des habitudes alimentaires des consommateurs, et d'orienter les choix de la CTB vers des opportunités relatives à l'écoulement des produits et à l'organisation de l'aval des filières. Cette mission marque l'ouverture de TERO aux agences de coopération de pays de l'Union Européenne. La mobilisation du réseau de TERO a permis de bénéficier des apports d'un consultant international et d'un consultant national indépendants.

Faisabilité d'un projet éligible au Fonds vert en Haïti (TERO-ONFI)

Dans le cadre de la mise en œuvre des engagements environnementaux et du Plan Climat du gouvernement d'Haïti, l'Agence Française de Développement (AFD) a proposé à l'Office National des Forêts International (ONFI) et TERO la réalisation de l'étude de faisabilité du projet « Ak-Klima-tansyon » (AKT). Le projet AKT est éligible au Fonds Vert avec un budget prévisionnel de 30 millions d'euros. Il a plusieurs objectifs relatifs au changement climatique : le renforcement de la résilience des agricultures familiales et leur sécurité alimentaire par la promotion de systèmes agroforestiers performants, la gestion intégrée des ressources en eau et des bassins versants, la contribution aux efforts d'atténuation des émissions de gaz à effet de serre en Haïti, et le renforcement des capacités institutionnelles pour la mise en place et le pilotage de projets. Cette mission fait suite à une coopération appréciée en Haïti entre TERO et l'AFD et marque la consolidation des partenariats établis avec des bureaux d'études complémentaires de TERO, tels que l'ONFI.



Principales activités 2016 à l'international

Afrique de l'Ouest

- Évaluation d'un projet de renforcement de la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Sénégal. *Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF)*. **Jean-Jacques Boutrou**.
- Évaluation finale d'un projet d'intensification agroécologique et gestion durable des ressources naturelles au Togo. *AVSF*. **Cédric Martin**, Paul Onibon.
- Diagnostic pour l'identification d'un secteur de coopération au Bénin. *Conseil Départemental des Hauts-de-Seine*. **Pierril Lacroix**, **Solidarités Entreprises Nord-Sud (SENS)**, Paul Onibon.
- Capitalisation des actions développées par Inades-Formation et ses partenaires locaux au Togo en matière de financement agricole. *AVSF*. **Bernard Fouquet**.

Afrique de l'Est et Centrale

- Étude de marché et stratégie de commercialisation des produits issus des filières riz, maïs et banane au Burundi. *Coopération Technique Belge (CTB)*. Pierre Johnson.
- Évaluation finale d'un projet d'agroécologie et circuits courts en milieux urbain et périurbain à Maputo, Mozambique. *Essor*. **Emmanuel Bayle**.

Amérique Latine

- Appui à la faisabilité d'un projet d'assistance technique au Plan Climat colombien. *Agence Française de Développement (AFD)*. **Sylvain Bleuze**, Gonzalo Cardona.
- Formulation de la note d'engagement d'un projet national d'agroécologie en Bolivie, porté par le Secours Catholique-Caritas France et le Centre de recherche et de promotion de la paysannerie (CIPCA). *Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM)/AFD*. **Pierre Collière**, **Pierril Lacroix**.
- Appui à l'identification de stratégies et territoires d'intervention dans le secteur de l'irrigation au Pérou. *AFD*. **Sylvain Bleuze**, César Paz (*AVSF*).
- Évaluation finale du projet Allpamanta d'irrigation, agroécologie et circuits courts, mis en œuvre par le Conseil Provincial de Pichincha en Équateur, en alliance avec AVSF. *AVSF/GADDP*. **Pierril Lacroix**.
- Participation à la formulation d'un programme national en Équateur sur le cacao et les fruits andins. *Fonds International pour le Développement Agricole (FIDA)*. **Sylvain Bleuze**, Luis Lojan.

Cédric MARTIN, Directeur pays ONG United Purpose – Conakry, Guinée



« Je suis consultant sociétaire de TERO depuis sa création. Je m'y suis engagé car j'adhère à l'idée d'apporter de l'expertise pour défendre et promouvoir les agricultures familiales. Je suis basé à Conakry en Guinée comme Directeur Pays pour l'ONG britannique United Purpose. Dans le cadre de cette organisation, j'ai réalisé deux missions avec TERO en 2016. Je contribue ainsi à la montée en puissance de la coopérative et à sa notoriété. Au mois de mai, j'ai évalué la Convention Programme Agricole de l'ONG Inter Aide avec Hubert Cathala, également sociétaire de TERO. Nous nous sommes déplacés en Éthiopie, à Madagascar, en Sierra Leone et au Malawi afin d'évaluer les

résultats obtenus, construire une analyse critique des approches développées et élaborer des recommandations. En novembre, je me suis associé à un consultant indépendant ouest-africain, Paul Onibon, pour réaliser une mission d'évaluation du projet d'intensification agroécologique et gestion des ressources naturelles, mis en œuvre par AVSF et son partenaire Inades-Formation dans la région des Savanes au Togo. Ces deux missions ont souligné la pertinence de l'agroécologie pour répondre aux enjeux de résilience et d'intensification durable de l'agriculture familiale. Cependant, elle nécessite la levée de contraintes fortes pour s'exprimer pleinement (faiblesses des organisations de producteurs et des États, génération de revenus

insuffisants, etc.). Ces missions ont aussi permis d'analyser des actions de développement d'exploitations agricoles familiales et d'émettre des recommandations y contribuant. Par exemple, il a été discuté avec AVSF Togo d'envisager une gestion durable des lots boisés non plus au niveau des groupements qui en sont à l'origine, mais au niveau de l'ensemble de la communauté villageoise et d'autres utilisateurs de l'espace – en particulier éleveurs nomades – dans une optique de gestion consensuelle des ressources naturelles. La mission a également révélé la nécessité d'autonomiser des activités transversales à fort impact telles que l'alphabétisation et la défense des droits socio-économiques des femmes. »



Éthiopie. Programme Inter Aide de renforcement des capacités des exploitations familiales

Haïti

- Élaboration du plan stratégique de la fédération cacaoyère Feccano et d'un programme pluriannuel d'appui. *AVSF* **Laurent Dietsch**, Jean-Marc Vital.
- Formulation de la note d'engagement de projet pour un programme « filières durables » dans le département du Sud. *FFEM/AFD*. **Cécile Bérut**, Lise Duval (Oréade-Brèche), Joana Talafre (Okapi).
- Étude de faisabilité d'un programme d'aménagement de bassins versants et d'agroforesterie éligible au Fonds Vert. *AFD*. **Pierril Lacroix**, consultants nationaux, ONF International (ONFI), Okapi.

Madagascar

- Évaluation des actions menées dans le sud et au niveau national concernant la problématique « semences » du projet Asara financé par l'Union Européenne (UE). *Agrotec/GRET*. **Valentin Beauval**, Antonio Di Leonardo.
- Appui-conseil sur les labels éthiques et le renforcement de coopératives dans la filière fruit. *GIZ (Coopération Allemande)*. Stéphane Senan, Serge Merisson (**Ethiquable et AVSF**).

Multipays

- Évaluation de la Convention Programme Agricole d'Inter Aide mise en œuvre en Éthiopie, Madagascar, Sierra Leone et Malawi. *Inter Aide*. **Hubert Cathala, Cédric Martin**.
- Monitoring ROM de projets de l'UE : réduction de la pauvreté des ménages ruraux au Tchad, amélioration de la performance des Organisations de la Société Civile à Madagascar. *Eptisa*. **Sylvain Colmet-Daage**.

Autres géographies

- Appui à la recherche de préfinancement pour la collecte de la fibre de cachemire durable des coopératives d'éleveurs appuyées en Mongolie dans le cadre d'un projet cofinancé par le FFEM et l'UE. *AVSF*. **Pierril Lacroix**.
- Appui aux coopératives de cachemire de Mongolie sur le renforcement organisationnel et la certification. *AVSF*. **Pierril Lacroix**.
- Évaluation de la Convention Programme pluriannuelle de la Plate-Forme pour le Commerce Équitable (PFCE). *PFCE/AFD*. **Danièle Sexton**.

Sylvain Bleuze, coordinateur AVSF Équateur / Colombie – Quito, Équateur

« Je suis agroéconomiste, particulièrement intéressé par les thématiques liées à l'eau agricole. Je vis en Équateur et suis actuellement coordinateur de la coopération d'Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF) pour l'Équateur et la Colombie.

Je suis entré à TERO dès sa création, motivé par les valeurs véhiculées par la coopérative, son modèle organisationnel et l'influence que cette structure peut avoir sur des programmes de coopération en faveur des agricultures paysannes. J'ai réalisé trois missions pour TERO en 2016, la première en Colombie pour la formulation d'un projet d'agriculture climatiquement intelligente (LAIF) sur fonds de l'Union Européenne, à la demande de l'Agence Française de Développement (AFD) et de la Direction Nationale de Planification colombienne. La seconde mission était la formulation d'un projet national d'appui à la filière cacao en Équateur, sur ses composantes « organisations paysannes » et « commerce équitable ». Cette mission a été réalisée pour



le Ministère de l'Agriculture, financé par le Fonds International pour le Développement Agricole (FIDA). Enfin, j'ai analysé des projets d'irrigation paysanne au Pérou, soumis par les institutions publiques péruviennes pour des demandes de prêt à l'AFD.

Ces différentes missions ont permis de renforcer le positionnement de TERO vis-à-vis de l'AFD, notamment sur le thème de l'agriculture irriguée et sur notre vision globale des problématiques agricoles. Dans le cas du FIDA, j'ai présenté les activités d'AVSF et de TERO et négocié que la prestation de service requise soit canalisée

via TERO, permettant de diversifier les références et les bailleurs de notre bureau d'études. Il était pertinent que TERO réalise ces missions permettant potentiellement à AVSF de participer par la suite à la mise en œuvre des projets identifiés et évalués. AVSF a apporté sa connaissance des contextes (Équateur, Pérou) et également un soutien local et logistique très utile. Ces missions lui ont permis de connaître d'autres réalités, de se rapprocher de certains bailleurs et de couvrir le coût de sa coordination nationale. TERO et AVSF collaborent au quotidien pour cultiver et développer leur complémentarité. »

Pérou. Stratégies d'intervention dans le secteur de l'irrigation



Formulation d'un projet agroécologie pour le FFEM en Bolivie

TERO a appuyé la formulation d'un projet d'agroécologie en Bolivie co-financé par le Fond Français pour l'Environnement Mondial (FFEM), l'Agence Française de Développement (AFD) et des fonds privés. Ce projet sera mis en œuvre par le Secours Catholique-Caritas France et le Centre de recherche et de promotion de la paysannerie (CICPA), son partenaire stratégique bolivien, durant la période 2016-2019. Il se déroulera dans sept éco-régions de Bolivie, couvrant la diversité des conditions agroécologiques du pays. Il a pour objectif de contribuer à la sécurité alimentaire et au développement durable des ressources naturelles de la zone, notamment par des actions de plaidoyer aux niveaux local, national et international, pour la mise en place de politiques soutenant l'agriculture familiale et les familles indigènes paysannes. Ce programme inclura aussi la construction d'une offre de crédit agricole destiné à l'agroécologie. TERO a formulé la note d'engagement de projet à destination du FFEM, incluant des propositions en matière de références technico-économiques en agroécologie, recherche, capitalisation, plaidoyer et financement agricole. Cette mission, qui s'est déroulée en mai 2016, a permis le renforcement de la coopération de TERO avec le FFEM, suite à une première mission réalisée en Haïti.



Identification de filières pour la coopération du CD92 au Bénin

Le Conseil Départemental des Hauts de Seine (CD92) souhaite développer sa coopération au Bénin dans le domaine des filières agricoles et dans un objectif d'amélioration de la sécurité alimentaire des familles vulnérables. C'est dans ce cadre que les SCIC TERO et Solidarités Entreprises Nord-Sud (SENS) ont réalisé l'identification de secteurs et territoires prioritaires de coopération. Cette étude a dressé dans un premier temps un panorama des dix-sept principales filières porteuses pour les territoires ruraux au Bénin. Après discussion avec le CD92, certaines ont été écartées tandis que les plus pertinentes ont fait l'objet d'une mission de terrain pour approfondir le diagnostic. Finalement, après croisement des différentes filières avec les enjeux des familles rurales et des territoires, en prenant en compte les aspects socio-économiques, environnementaux, productifs et institutionnels, nous avons proposé une intervention dans le département du Zou articulant les activités soja, petit élevage, maraîchage et agroforesterie. Cette proposition de filières et activités a été construite dans une approche de production paysanne agroécologique, de renforcement de la sécurité alimentaire et de développement de circuits alimentaires locaux. Cette mission a permis la coopération de TERO avec son sociétaire institutionnel SENS, qui a mis à disposition son personnel sur le terrain et a partagé ses références d'appui à des modèles d'entreprises solidaires de transformation agroalimentaire au Bénin.



Cécile Bérut, consultante internationale – Port-au-Prince, Haïti



« Je réside en Haïti depuis 1989 et j'ai travaillé pour AVSF comme coordonnatrice nationale à partir de 2001. En 2011, j'ai décidé de me lancer dans la consultance. Parallèlement, j'ai suivi les débats relatifs à la création de TERO

et me suis engagée comme sociétaire fondatrice en 2015. L'appartenance à une société coopérative de consultance, au service du développement rural, était importante pour moi depuis mon départ d'AVSF. Travailler comme consultant présente en effet un risque d'isolement, de ne plus participer à des échanges, de ne pas s'inscrire dans une construction sociale à plus long terme.

Le fait de résider en Haïti, de connaître les institutions publiques, les organisations paysannes, les acteurs de développement locaux présents dans le pays m'a permis de partager cette connaissance avec TERO, de réaliser une veille sur les opportunités se présentant, de proposer des ressources humaines locales selon les besoins. Il m'arrive également de représenter la coopérative lors d'ateliers,

de formations. J'ai effectué une mission avec TERO pour l'Agence Française de Développement (AFD) début 2016, concernant la faisabilité d'un programme d'appui aux filières durables (cacao et vétiver) dans le département du Sud.

Cela m'a permis de rencontrer des consultants ayant des zones d'expertise diversifiées. Actuellement, je recherche aussi à réaliser des missions hors du pays afin d'étendre mes connaissances et expertises. Aujourd'hui, TERO est connu en Haïti par les différents bailleurs de fonds, mais également par le Ministère de l'Agriculture haïtien et les organisations paysannes. TERO est identifié comme un nouvel acteur et commence à développer un réseau d'expertises en faveur du développement durable et équitable de territoires en Haïti. »

Développement de l'expertise en France

En cohérence avec le parcours des sociétaires et les Statuts de la SCIC, et dans un souci de mutualisation de compétences, TERO a étudié en 2016 les possibilités de développement de son activité en France. Une étude de marché et une concertation des sociétaires ont mis en évidence des besoins en matière de conseil sur les questions agricoles et alimentaires en France pour le soutien à des initiatives locales innovantes, dans un contexte d'essoufflement des modèles de production agricole conventionnelle et de consommation alimentaire standardisée.

Le Conseil Coopératif et l'Assemblée Générale de juin 2016 ont validé le développement des activités de TERO en France. Une dizaine de sociétaires se sont impliqués dans la réponse à des appels d'offres et trois d'entre eux ont obtenu des missions démarrant au deuxième semestre 2016. Nos experts mettent désormais également leurs compétences au service des territoires français, principalement sur les thèmes de la transition agroécologique et des systèmes alimentaires locaux. Ils appliquent des principes d'intervention mettant en œuvre la participation et la concertation, le souci de la transversalité et de l'appropriation par les acteurs locaux, et une vision du changement à long terme.



Charlène Nicolay, consultante-formatrice – Drôme, France

« J'ai suivi la naissance de TERO depuis les premiers germes d'idées au sein d'AVSF. Au printemps 2016, l'équipe m'a proposé de participer au groupe de travail sur l'expertise en France. J'ai accepté avec enthousiasme, étant consultante et formatrice en France depuis janvier 2016, en développement rural (création d'activités économiques agricoles et rurales), transition alimentaire, et stratégies alimentaires territoriales. Suite à des premières collaborations avec le groupe de travail, je suis devenue sociétaire de TERO en juin 2016. La confiance est née naturellement avec mes pairs, sachant que nous partageons des valeurs, une vision du monde rural et du développement. J'étais très motivée à entrer dans un élan collectif et, effectivement, apprendre le métier à plusieurs est une vraie chance. Impliquée dans le développement de l'activité de TERO en France, j'ai co-rédigé avec Gilles Maréchal, sociétaire de TERO, une note sur les Systèmes Alimentaires Territorialisés (SAT). Je participe

aux activités de prospection et de veille, et j'ai toujours le réflexe d'en faire profiter les autres membres de la coopérative et d'essayer de monter des réponses à plusieurs.

Je réalise actuellement deux missions avec TERO. La première est un accompagnement du Département de la Drôme dans sa stratégie d'appui aux signes officiels de qualité (Picodon, noix de Grenoble, etc.), en collaboration avec Shah-Dia Rayan (Oxalis). La deuxième consiste à élaborer un plan d'action pour l'agriculture périurbaine, dans le cadre du Contrat Local de Développement de l'Économie Sociale et Solidaire (CLDESS) du Grand Avignon, avec Frédéric Soula et deux consultants externes. Cette jeune histoire commune avec TERO a nourri mon intérêt pour le travail en équipe et m'a apporté des enseignements marquants concernant les collectivités. Certaines sont très sensibles à notre approche engagée au service du monde rural, notre vision constructive du développement économique, et nos propositions d'accompagnement et d'animation qui mettent la coopération et le "faire avec" au cœur du travail. »



PNR Alpilles. Pratiques agricoles alternatives



Grand Avignon. Agriculture périurbaine

Frédéric Soula, agriculteur – Vaucluse, France

« Vingt ans que je pratique le métier d'agriculteur ! Après toutes ces années, le tandem "désherbage, cueillette" ne suffisait plus à satisfaire ma vie professionnelle. Je souhaitais évoluer vers une double activité, plus riche sur les plans intellectuel et relationnel, et reprendre une activité de chargé d'étude laissée de côté. Mais seul, je n'avais pas l'énergie, pas l'égo de me lancer. En 2016, j'ai appris la création de TERO et j'ai présenté ma candidature à l'Assemblée Générale de juin. L'accueil chaleureux et bienveillant qui m'a été réservé m'a profondément touché. Concomitamment, la mise en place du groupe dédié à l'expertise de TERO en France m'a rapidement permis de participer à la réponse collective à deux appels d'offres, que TERO a gagné ! Me voici donc aujourd'hui, en partenariat avec mes collègues, dans la phase de réalisation de ces deux actions. Je suis impliqué dans l'étude pour le Grand Avignon avec Charlène Nicolay, et j'accompagne le Parc Naturel Régional des Alpilles dans la mise en place de pratiques agroécologiques en oléiculture avec Anaïs Chotard, sociétaire de TERO, et un consultant externe. C'est pour moi une nouvelle aventure humaine qui commence ! »

Rapport financier 2016

Le rapport financier 2016 est encourageant, avec un exercice excédentaire de + 17 394 € et un doublement du chiffre d'affaires en comparaison avec 2015, première année d'activité de notre coopérative.

► Le chiffre d'affaires est supérieur au prévisionnel présenté aux sociétaires en Assemblée Générale en juin 2016 (438 995 € contre 360 000 € initialement prévu).

► Ces bons résultats ont été rendus possibles grâce à l'obtention d'un nombre significatif de missions tout au long de l'année et en maintenant un niveau de charges fixes limité sur la structure.

► Le budget prévisionnel 2017 est construit à l'équilibre sur la base d'un chiffre d'affaires de 580 000 € ; il inclut un renforcement de l'équipe technique.



Haiti. Appui à la fédération cacaoyère Feccano

COMPTE DE RÉSULTATS	2015	2016
Chiffre d'affaires	215 777	438 995
Valeur ajoutée	54 879	104 335
Excédent brut d'exploitation	-20 225	14 788
Résultat d'exploitation	-21 878	17 843
Résultat net	-22 258	17 394

BILAN ACTIF	au 31/12/2015	au 31/12/2016
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	1 234	2 085
TOTAL ACTIF CIRCULANT	244 473	226 018
Trésorerie	55 8117	129 134
Crédit de TVA à reporter	379	0
Créances d'exploitation	145 128	86 884
Charges constatées d'avance	40 850	0
TOTAL ACTIF	245 707	228 103

► Le bilan est solvable, avec des capitaux permanents significatifs (capital social et un peu d'endettement) et des immobilisations limitées.

► Les dettes fournisseurs et les créances sont maîtrisées en relation avec l'exercice 2015, en faisant le choix également de limiter le nombre de contrats à cheval sur les exercices 2016 et 2017.

► La trésorerie de TERO est très bonne en 2016, grâce à son capital social, à des délais courts de paiement par les commanditaires et à des retards de facturation de certains prestataires.

► Par conséquent, le fonds de roulement de TERO en 2016 s'établit à 101 453 €, et le besoin en fonds de roulement est de -37 681 €.

BILAN PASSIF	au 31/12/2015	au 31/12/2016
TOTAL PASSIF LONG TERME	93 432	103 538
Emprunt de banque	26 690	20 902
Capital social	57 000	60 000
Reports à nouveau	0	-22 258
Résultats de l'exercice	-22 258	17 394
Autres dettes à long terme	32 000	27 500
TOTAL PASSIF CIRCULANT	152 275	124 565
Dettes fournisseurs	94 356	74 010
Dettes fiscales et sociales	17 770	33 981
Dettes court terme	17 741	12 416
Produits constatés d'avance	22 408	4 158
TOTAL PASSIF	245 707	228 103



Nos sociétaires

Collège Experts associés

Jean-Marie Abbes	Barbara Guittard
Xavier Barat	Hédia Hadjaj-Castro
Frédéric Apollin	George Jay
Sylvain Aubert	Michel Laforge
Vincent Auvigne	Joseph Le Blanc
Emmanuel Bayle	Philippe Lhoste
Cécile Bérut	Charlène Nicolay
Sylvain Bleuze	Myriam Mackiewicz
Christophe Boscher	Laurence Marandola
Jean Jacques Boutrou	Gilles Maréchal
Hubert Cathala	Cédric Martin
Martial Charpin	Sarah Métais
Sylvie Chasselay	David Millet
Christophe Chauveau	Jean Payen
Anaïs Chotard	Xavier Peyrache
Marc-Edouard Colin	Yves Raffin
Pierre Collière	Aurélié Rakotofringa
Philippe Collin	Marine Renaudin
Sylvain Colmet-Daage	Gauthier Ricordeau
Florent Cornu	Gaylord Robin
Carlos Cubillos	Katia Roesch
Laurent Dietsch	Danièle Sexton
Guy Durand	Frédéric Soula
Grégoire Etesse	Romain Valleur
Bernard Fouquet	Carl Waroquier
Sébastien Girard	

Collège salariés

Pierril Lacroix

Collège Organisations de la Société Civile



Tchad. ROM, réduction pauvreté des ménages ruraux

Collège soutiens individuels et collectifs

Catégorie soutiens individuels

Claudie Baucher
Valentin Beauval
Catherine Bureau-Chevalier
Thierry Caillaux
Julien Desmedt
Jean-Noël Faure

Bruno Forand
Jacques Loyat
Élisabeth Muller
Bertrand Naegelen
Michel Prost
Luc Raballand

Catégorie soutiens institutionnels



Solidarités Entreprises Nord-Sud



SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES
ET PARTICIPATIVES
RHÔNE-ALPES

Sylvain Colmet-Daage, consultant international – Haute-Garonne, France



« Vétérinaire de formation, j'ai accompagné la création et le développement de Vétérinaires Sans Frontières (VSF) puis d'AVSF, dont je partage les valeurs et les engagements. C'est donc naturellement que je me suis engagé dans TERO à sa création. Après une vingtaine d'années comme coordinateur de projets sur le terrain, et comme responsable du secteur rural au siège d'une ONG, j'ai démarré une activité de consultant en 2008. J'ai d'abord cumulé ces deux activités, puis quitté mon poste salarié en septembre 2014 pour me consacrer entièrement au métier de consultant. J'ai adhéré à TERO l'année suivante, dans l'objectif de diversifier mon activité

de consultant et de travailler en équipe. J'ai d'abord proposé à TERO de jouer un rôle de portage salarial sur des missions pour lesquelles j'étais déjà sélectionné. Dans ce cadre, j'ai réalisé cinq missions ROM (Result Oriented Monitoring) commanditées par l'Union Européenne. En 2016, j'ai évalué deux projets, le premier au sud du Tchad visait le renforcement d'une fédération d'organisations paysannes. Le second, à Madagascar, combinait des actions dans le domaine de l'eau et l'assainissement et des actions de renforcement des organisations locales, notamment de leurs capacités de plaidoyer et de concertations avec les pouvoirs publics. En contact régulier avec Pierril Lacroix, le Directeur de TERO, nous nous appuyons mutuellement dans la veille sur les appels d'offres. Il m'arrive de mobiliser mon réseau pour la recherche de consultants européens ou africains pour TERO, et nous travaillons parfois ensemble pour élaborer des réponses à des appels d'offres. Je ne travaille pas encore exclusivement avec TERO mais cette collaboration est pour moi très plaisante et fructueuse, et j'attends qu'elle m'apporte, à l'avenir, de travailler en équipe avec d'autres sociétaires. »

Domaines de compétence



Élevage et santé animale

Gestion des ressources
et agroécologie



Filières et marchés

Développement territorial
et institutionnel



Savoir-faire



Études et diagnostics

Cycle de projet



Capitalisation

Conseil et appui institutionnel



Mozambique. Agroécologie et circuits-courts en milieu urbain

Président

Jean-Jacques BOUTROU
jj.boutrou@tero.coop

Directeur

Pierril LACROIX
p.lacroix@tero.coop
(00 33) 6 09 74 89 46

TERO

Bâtiment Hévéa
2 rue Zimmermann
69 007 Lyon
(00 33) 9 88 77 78 99

www.tero.coop

Réalisation : Chloé Fontfreyde, avec l'appui
des sociétaires

Conception graphique : Mélanie Carton

Crédits photos : © TERO

TERO

Des professionnels engagés pour les territoires ruraux